

LEARN MORE TRAINING

LEARN MORE : GET MORE ยิ่งเรียนรู้ : ยิ่งได้รับ

[LMT Seminars](#)

[Download Application Form](#)

[UnsubscribeLM](#)

Promotion เพียง **2,500** บาท
(ยังไม่รวม Vat 7%)

หลักสูตร

จัดทำแผนกลยุทธ์ HR อย่างไรให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์องค์กร (สัมมนาเชิงปฏิบัติการ)

กับรูปแบบการเรียนแบบ Online & Real Time ผ่าน Zoom

พบกัน วันจันทร์ที่ **24 มกราคม 2565**
เวลา **09.00 -16.00 น.**

บทบาทการเป็น Strategic Partnership ของ HR อย่างหนึ่งคือการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้าน HR ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยส่วนใหญ่แล้ว HR มักจะจัดทำแผน HR ในระดับ Functional ซึ่งตอบสนองงานภายในหน่วยงาน HR เท่านั้น แต่แผนกลยุทธ์ HR ที่มีประสิทธิภาพที่แท้จริงจะต้อง “แปลงกลยุทธ์องค์กร สู่แผนกลยุทธ์และปฏิบัติการ HR” ได้ เพื่อให้แผนปฏิบัติการ HR หรือ Action Plan สามารถเชื่อมโยงและสนับสนุนแผนกลยุทธ์ขององค์กร สอดคล้องทั้งเชิงมิติกลยุทธ์ และมิติกาลเวลา แต่ปัญหามักเกิดจากหลายครั้ง Action plan แต่เข้าใจไม่เท่ากัน ไม่ทราบว่าเขาทำกันอย่างไร จะตรวจสอบอย่างไรว่าทำถูกต้องหรือไม่ และ ยังมีปัญหาอุปสรรคอีกหลายอย่างที่ทำการ วางแผนขาดประสิทธิภาพและไม่เกิดประสิทธิผลในทางปฏิบัติที่แท้จริง ด้วยหลักสูตรนี้ จะเปิดแนวคิด ความรู้ และเทคนิคในการจัดทำแผนกลยุทธ์ HR ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

Learn More Point

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงหลักการ และกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจขององค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบแนวคิดหลักการจัดทำแผนกลยุทธ์ HR ในเชิงยุทธศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน (Action Plan) และเทคนิคการคำนวณงบประมาณ

(Budget) ตลอดจนการออกแบบตัวชี้วัดอย่างเป็นระบบ
4. เพื่อให้ผู้อบรมได้ฝึกทักษะผ่านกรณีศึกษาและตัวอย่างการจัดทำแผนกลยุทธ์ และงบประมาณ HR ประจำปี

วิทยากร

อาจารย์พงศา บุญชัยวัฒนโชติ

วิทยากร อาจารย์ และที่ปรึกษาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

ประสบการณ์ในงานด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มากกว่า 30 ปี
กลุ่มบริษัทพรธรณธร VP, ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และ กรรมการบริหาร บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด
ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย VP, หัวหน้าทีมปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล
บริษัทอุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัทมหพันธ์ ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัทโตโยต้า ลีสซิ่ง จำกัด ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล

ผลงานทางวิชาการ

หนังสือ HRMBA จุดประกายความคิด เสริมอาวุธด้านบริหารคน
หนังสือ SMART JD คำบรรยายลักษณะงานที่ กระชับ ฉลาด ใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย

Learn More Topics (09.00 – 16.00 น.)

- หลักการและกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจขององค์กร
- แนวคิดหลักการและกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ HR
- การเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ขององค์กรสู่ฝ่ายงาน HR เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับฝ่าย ในสถานะการณ์ต่าง ๆ
 - กรณีองค์กรมีกลยุทธ์ขยายตัว (Growth Strategy)
 - กรณีองค์กรมีกลยุทธ์คงตัว (Stability Strategy)
 - กรณีองค์กรมีกลยุทธ์หดตัว (Retrenchment Strategy)
- แผนทีกลยุทธ์ เครื่องมือในการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร แผนกลยุทธ์ธุรกิจ และกลยุทธ์ HR ให้สอดคล้องกัน
- การกำหนด Scorecard และการวัดผลสำเร็จของกลยุทธ์ระดับองค์กร และหน่วยงาน HR
- องค์ประกอบและข้อมูลที่ต้องใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ HR
 - การวิเคราะห์สถานการณ์ก่อนจัดทำ HR Strategy
 - การจัดทำ HR SWOT Analysis
 - การวิเคราะห์ข้อมูล HR ทั้งภายนอกและภายใน ด้วยเครื่องมือต่าง ๆ เช่น 7'S IPM IFAS EFAS เป็นต้น

Workshop – ฝึกปฏิบัติการจัดทำ HR SWOT Analysis

- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ HR แผนงาน(Action Plan) งบประมาณ และการออกแบบตัวชี้วัดอย่างเป็นระบบ
 - แผนกลยุทธ์ HR จากกรณีศึกษาของบริษัทต่าง ๆ
 - เทคนิคที่จะทำให้ Line Manager ให้ความสำคัญและมองว่า HR Planning เป็นแผนงานของตนเอง

- เทคนิคการจัดทำ HR Action Plan ตลอดจนการออกแบบตัวชี้วัด
Workshop – ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ HR

วิธีการสัมมนา

- บรรยาย
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์
- Workshop ฝึกปฏิบัติจัดทำแผนกลยุทธ์และงบประมาณ HR

ผู้เข้าสัมมนา

- ผู้จัดการ หัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ทรัพยากรบุคคล
- เจ้าของกิจการ

พิเศษ ! ราคา เพียง **2,500** บาท (ยังไม่รวม Vat 7%)

ราคา /บาท	หัก W/H Tax 3 %	รวม Vat 7%	ราคาสุทธิ/คน
2,500	75	175	2,600

สนใจหลักสูตรสามารถ

Click Download ใบสมัครหลักสูตรหรือ Scan ใบสมัคร



หรือ ติดต่อ จริยา (โอ) Tel. 087-076-8346/02-0634560 หรือ

Fax 02-9030080 ต่อ 8346

E-mail: jariya@learnmoretraining.com; course@traininglm.com

ID Line: @learnmore

Website: www.learnmoretraining.net

หากท่านไม่สะดวกรับข้อมูล ข่าวสาร กรุณา click **unsubscribe**
และขอภัยท่านมา ณ ที่นี้